

AUDYT i ZARZĄDZANIE

MAGAZYN IIA

Magazyn informacyjny Instytutu Auditorów Wewnętrznych IIA Polska Nr 4(6)/2014

WKRÓTCE NOWY CGAP?

KAMPANIA INFORMACYJNA „SPRAWDŹ, KOMU POWIERZASZ”

V OGÓLNOPOLSKIE SPOTKANIE SZKOLENIOWE

Spis treści:

3. Słowo wstępne
4. WYDARZENIA - V Ogólnopolskie spotkanie szkoleniowe
7. INFORMACJE BIEŻĄCE - Kampania informacyjna „Sprawdź, komu powierzasz”
8. INFORMACJE BIEŻĄCE - Wkrótce nowy CGAP?
11. KOŁA REGIONALNE IIA POLSKA - Łódzkie Koło Regionalne IIA Polska
13. INFORMACJE IIA POLSKA - Wydarzenia
14. HUMOR



Szanowni Państwo,

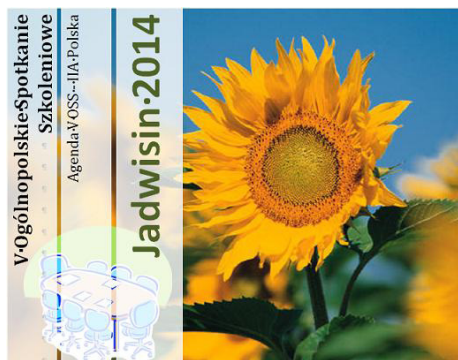
jest nam bardzo miło zaprezentować nową odsłonę naszego dotychczasowego newslettera, który już od tego numeru zmienia swoją nazwę i formę. Wychodząc naprzeciw Państwa oczekiwaniom, w magazynie IIA Polska AUDYT i ZARZĄDZANIE będziemy prezentowali ciekawe artykuły, felietony i informacje merytoryczne, które mamy nadzieję, będą dla Państwa ciekawą lekturą.

Już niedługo, będzie dla Państwa rozsyłany również newsletter, który będzie wydawany w nieco innej formie. Będzie pełnił funkcję przede wszystkim informacyjną i organizacyjną. Chcielibyśmy, aby byli Państwo na bieżąco informowani o ważnych wydarzeniach.

W poniższym numerze magazynu IIA Polska AUDYT i ZARZĄDZANIE polecamy między innymi relację z corocznej konferencji szkoleniowej jak również ciekawy artykuł o programie certyfikacyjnym Certified Government Auditing Professional (CGAP).

Życzymy miłej lektury.
Zarząd Instytutu Audytorów Wewnętrznych
Wewnętrznych IIA Polska

V OGÓLNOPOLSKIE SPOTKANIE SZKOLENIOWE



W dniach 17-19 września 2014r., w ośrodku GeoVita w podwarszawskim Jadwisinie odbyło się V Ogólnopolskie Spotkanie Szkoleniowe, organizowane przez Instytut Auditorów Wewnętrznych IIA Polska przy wsparciu merytorycznym Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu.

Motywe przewodnim tegorocznego spotkania były: „Drogi do sukcesu audytu wewnętrznego. Oceny zewnętrzne, samoocena, samodoskonalenie – jak osiągnąć najwyższą jakość”.

Konferencję rozpoczął Prezes IIA Polska, Pan Konrad Knedler, witając wszystkich uczestników. Prezes IIA Polska m.in. przytoczył projektowaną nową definicję audytu wewnętrznego oraz poruszył kilka spraw organizacyjnych dotyczących zmian, jakie czekają nas w Standardach. Krótco przedstawił również zmiany, które nastąpiły w naszym Instytucie IIA Polska i które już niebawem będą widoczne dla wszystkich. Następnie głos zabrała Pani Marzena Staniszevska, Członek Zarządu IIA Polska, która zaprosiła zebranych gości do czynnego udziału w konferencji.

Pierwsza część sesji przedpołudniowej poświęcona została prezentacji wyników „Ocen zewnętrznych jakości pracy komórek audytu wewnętrznego – w systemie przeglądu partnerskiego na przykładzie przeprowadzonej oceny zewnętrznej jakości audytu wewnętrznego pomiędzy 17 jednostkami samorządu terytorialnego”. Prezentacja prowadzona była przez Panią Elżbietę Paligę z Urzędu Miejskiego w Dąbrowie Górniczej oraz „Ocenie jakości komórki audytu wewnętrznego – oceny zewnętrzne w systemie przeglądu partnerskiego w grupie 10 Urzędów Marszałkowskich”, którą przedstawiła Pani Katarzyna Lenczyk – Woroniecka z Urzędu Marszałkowskiego Województwa Dolnośląskiego, koordynator tego projektu. W drugiej części sesji Pani Justyna Marszałek, audytor wewnętrzny, kierujący samodzielnym stanowiskiem do spraw Audytu Wewnętrznego w Ministerstwie Sprawiedliwości, szeroko omówiła: „Wdrożenie systemu ocen zewnętrznych audytu wewnętrznego w formie niezależnej walidacji w systemie przeglądów partnerskich w jednostkach w dziale administracji rządowej – sprawiedliwość”. W części popołudniowej ciekawym momentem spotkania był panel dyskusyjny, prowadzony przez Panią Marzenę Staniszevską „Oceny zewnętrzne, program zapewnienia i poprawy jakości, indywidualne samo-doskonalenie, zdobywanie nowej wiedzy – konieczność na drodze do sukcesu audytu wewnętrznego?” W panelu udział wzięli zaproszeni goście: Pani Elżbieta Paliga, Katarzyna Lenczyk Woroniecka, Justyna Marszałek oraz z perspektywy zarządzającego swoje opinie przedstawił Pan Marcin Dobruk, Dyrektor Biura Dyrektora Generalnego, Ministerstwo Zdrowia. Wszyscy paneliści w podsumowaniu zgodzili się z tezą, że mimo stosowania systemu ocen zewnętrznych funkcji audytu wewnętrznego najważniejszą miarą oceny tej funkcji jest jej przydatność dla jednostki.



W ostatniej, szkoleniowej części pierwszego dnia konferencji spotkanie podsumowała, w ramach doskonalenia i zdobywania nowej wiedzy, dynamiczna prezentacja Pani Iwony Boguckiej na jakże ważny temat: „Jakość zadania audytowego – Jak zbierać i zabezpieczać dowody na potrzeby zadania audytowego”. Nie był to jednak koniec wrażeń dnia pierwszego.

Na uczestników czekał wycieczkowy statek i przyrodnicze atrakcje linii brzegowej Zalewu Zegrzyńskiego. Po godzinnym rejsie wszyscy uczestnicy mogli zasmakować grillowanych specjałów mazowieckiej kuchni.

W drugim dniu spotkania kontynuowano prezentacje uzupełniające wiedzę obszarową w ramach samodoskonalenia.

Pan Maciej Kołodziej - wykładowca, specjalista informatyki śledczej FHU MatSoft; Administrator Bezpieczeństwa Informacji w portalu NK.pl i Grupie Wydawniczej PWN ciekawie przedstawił ważny temat „Ochrony danych osobowych w organizacji w tym takich danych, które przetwarzane są w systemach informatycznych. Uzupełnieniem tej części była nowatorska i bardzo ciekawa prezentacja dr Magdaleny Tomaszewskiej z Uniwersytetu Warszawskiego, o „Prawnych aspektach wykorzystania w organizacji technologii biotechnicznych”.

Dr Piotr Bednarek, adiunkt Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu przybliżył modele samooceny i pomiaru funkcji audytu wewnętrznego, prezentując wyniki badań prowadzonych w ostatnich latach w ramach projektu badawczego, który dotyczył pomiaru funkcji audytu wewnętrznego w jednostkach sektora finansów publicznych. „Sukces audytu wewnętrznego w jednostkach sektora finansów publicznych – pomiar i determinanty” to obszar, który będzie jeszcze przedmiotem

zainteresowania i współpracy IIA Polska oraz UE we Wrocławiu.

Na zakończenie dwudniowych rozważań o drogach do skuteczności i sukcesu audytu wewnętrznego mieliśmy okazję zapoznać się z bardzo ważną i pożyteczną wiedzą, którą zaprezentował profesjonalnie i w dynamicznym stylu Pan Grzegorz Piąta, CIA, CGAP, CRMA na temat „Zarys systemu zarządzania i kontroli funduszy UE na okres 2014-2020”.

V Ogólnopolskie Spotkanie Szkoleniowe cieszyło się zainteresowaniem uczestników. Wzięły w nim udział osoby zarówno z sektora prywatnego jak i publicznego. Jesteśmy wdzięczni wszystkim prelegentom, występującym pro bono za ciekawe wystąpienia. Uczestnikom konferencji dziękujemy za przybycie i zapraszamy na następne Ogólnopolskie Spotkanie Szkoleniowe już za rok.

Marzena Staniszevska,
Członek Zarządu IIA Polska

Katarzyna Celińska,
redaktor magazynu IIA



KAMPANIA INFORMACYJNA

„Sprawdź, komu powierzasz”

Celem naszego projektu jest podwyższenie świadomości ekonomiczno - finansowo - prawnej wśród audytorów nie tylko zatrudnionych w sektorze finansowym, ale również innych branżach. Do tej pory współpracowaliśmy już z Narodowym Bankiem Polskim i Związkiem Banków Polskich za co otrzymaliśmy podziękowania. Zawsze włączamy się w akcje, które naszym zdaniem są bardzo istotne w codziennym życiu zarówno służbowym jak i prywatnym.

Rafał Nikodym

Koordynator Branżowego Koła Finansowego IIA Polska

W okresie spowolnienia gospodarczego i niskich stóp procentowych istnieje pokusa osiągnięcia ponadprzeciętnych zysków. Dlatego na rynku pojawiają się oferty wzbudzające podejrzenie legalności ich oferowania. Brak odpowiedniej wiedzy i źródeł weryfikacji informacji może doprowadzić do problemów finansowych.

Zanim podejmiesz decyzję finansową i wybierzesz firmę, której chcesz powierzyć swoje środki, sprawdź legalność jej działania oraz bezpieczeństwo lokowanych środków. Komisja Nadzoru Finansowego (KNF) zachęca do weryfikacji podmiotów rynku finansowego w rejestrach dostępnych na stronach internetowych KNF oraz sprawdzenie, czy powierzone im środki podlegają publicznemu systemowi gwarantowania. Istotnym źródłem informacji jest również [lista ostrzeżeń publicznych](#), na której umieszczone są podmioty prowadzące działalność bez odpowiedniej licencji KNF. Na takie firmy klient powinien

szczególnie uważać, bowiem istnieje wobec nich podejrzenie prowadzenia działalności niezgodnej z przepisami prawa.

Pamiętaj, że ryzyko jest stale obecne w gospodarce. Nadzorowane instytucje finansowe są samodzielnymi podmiotami gospodarczymi dążącymi do osiągnięcia zysku i zarządzającymi ryzykiem. Na stronie KNF możesz znaleźć informacje o sytuacji i ryzyku w poszczególnych nadzorowanych sektorach. Pamiętaj jednak, że nadzór KNF nie zwalnia z odpowiedzialności za samodzielne decyzje ani instytucji finansowych, ani ich klientów.

Nie wszystko złoto, co się świeci. Sprawdź, komu powierzasz swoje pieniądze.

Urząd Komisji Nadzoru Finansowego

Źródło: www.knf.gov.pl



WKRÓTCE NOWY CGAP?

Program certyfikacyjny Certified Government Auditing Professional (CGAP) wymaga zmian by pozostać atrakcyjnym elementem rozwoju zawodowego audytorów oraz w pełni odpowiadać potrzebom sektora publicznego i wyzwaniom, jakie współcześnie stawia się wobec całej profesji audytu wewnętrznego.

Wnioski takie płyną zarówno z ogromnego zainteresowania, z jakim przyjęty został program certyfikacyjny z zakresu zarządzania ryzykiem Certification in Risk Management Assurance (CRMA), jak również z wyników badań i analiz prowadzonych przez Instytut Audytorów Wewnętrznych (IIA). W grudniu 2013 roku, Rada Zawodowej Certyfikacji Wewnętrznych IIA zainicjowała projekt przeglądu i uatrakcyjnienia oferty skierowanej do audytorów sektora publicznego. Powołano międzynarodowy Zespół Roboczy ds. CGAP z zadaniem przeanalizowania kierunków rozwoju obecnie proponowanej certyfikacji. Władze IIA biorą pod uwagę możliwość zmiany zawartości samego programu i nie wykluczają nadania mu nowej nazwy. W lipcu tego roku w trakcie międzynarodowej konferencji w Londynie Zespół Roboczy ds. CGAP przedstawił wstępne rezultaty swojej pracy.

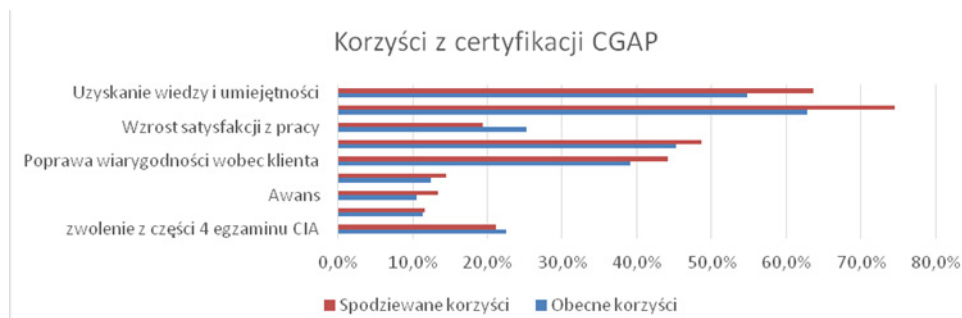
CGAP w liczbach

Instytut oferuje program CGAP audytorom pracującym w szeroko rozumianym sektorze

publicznym na całym świecie. Dotychczas egzamin CGAP był udostępniany w wersji amerykańskiej oraz międzynarodowej, a sam egzamin możliwy do zdania w języku angielskim, chińskim (tajwańskim) estońskim, hiszpańskim, niemieckim, polskim, tureckim, a wkrótce również będzie w języku bułgarskim. Jak na razie, w perspektywie globalnej, certyfikat nie ma konkurencji, która dawałaby poświadczenie kompetencji w zakresie świadczenia usług audytorskich jednostkom publicznym.

Wg danych z sierpnia zeszłego roku w sektorze publicznym zatrudnionych było 13 993 członków IIA, z tego 11 425 w Ameryce Północnej oraz 2 568 w pozostałych 102 krajach. Certyfikat CGAP przyznany został 2778 audytorów z 80 krajów. 65% audytorów z CGAP pochodzi z Ameryki Północnej. Jednak, co ciekawe, Polska z 715 audytorami z CGAP jest drugim po Stanach Zjednoczonych (801 osób) krajem z najwyższą liczbą certyfikowanych audytorów. 555 certyfikatów zostało przyznane audytorom z Polski w latach 2010-2013. Gdzie najczęściej pracują certyfikowani audytorzy? Prawie 50% audytorów jest zatrudnionych w administracji państwowej i federalnej, 20% w samorządach lokalnych, pozostali w szkolnictwie, służbie zdrowia, organizacjach międzynarodowych, lub podmiotach świadczących usługi doradcze na rzecz jednostek sektora publicznego.

Jakie korzyści daje certyfikacja CGAP?



Uzyskanie certyfikatu to przede wszystkim potwierdzenie pewnego poziomu kompetencji i zawodowego profesjonalizmu oraz zobowiązanie do dalszego rozwoju zawodowego koniecznego do jego utrzymania w kolejnych latach. Jak wynika z przeprowadzonej ankiety audytorzy oczekują jednak także czegoś więcej. Uzyskanie profesjonalnej wiedzy i umiejętności, wzrost satysfakcji z pracy, poprawa wiarygodności wobec klientów, podwyżka, czy też awans stają się współcześnie coraz bardziej pożądane. Ważnym argumentem, który często zachęca audytorów do przystąpienia do programu CGAP jest krótszy czas przygotowania, mniejszy zakres tematyczny i niższa cena w porównaniu do Certified Internal Auditor (CIA), sztandarowego programu certyfikacyjnego proponowanego przez IIA. CGAP jest więc często względnie szybkim i prostym sposobem na wykazanie się wiedzą i kwalifikacjami niezbędnymi do wykonywania audytu w sektorze publicznym.

Źródło: IIA Global CGAP Market Study 2014

Oczekiwania wobec nowego programu certyfikującego

Czego dotyczą oczekiwania środowiska audytorów wobec programu certyfikacyjnego?

Korzyści dla organizacji zatrudniających lub współpracujących z certyfikowanymi audytorami postrzegane są w kategoriach wzrostu wiarygodności procesu audytu i samych audytorów, poprawy jakości świadczonych usług, ogólnie większego profesjonalizmu audytorów, lepszego zrozumienia środowiska sektora publicznego oraz lepszej znajomości standardów pracy.

Które kompetencje są kluczowe, aby audytorzy oceniani byli, jako skuteczni i „na czasie”?

W pierwszym rzędzie to rzetelny warsztat pracy, znajomość i zrozumienie środowiska sektora publicznego, w tym znajomość przepisów prawa, zamówień publicznych, zasad finansów i zarządzania publicznego, umiejętności ewaluacji polityk, regulacji antykorupcyjnych, czy też oceny zarządzania projektami.

Jakie cechy powinny charakteryzować program certyfikacyjnych dla audytorów?

Program powinien być użyteczny i praktyczny, a nie tylko nastawiony na weryfikację wiedzy teoretycznej. Powinien umożliwić rozwijać kompetencje kandydatów w zakresie zarządzania ryzykiem i tworzenia systemów kontroli oraz wspierać tworzenie wizerunku audytu, jako usługi nakierowanej na potrzeby klientów.

Wstępne wnioski z prac Zespołu ds. CGAP

Istnieje uzasadniona potrzeba rozwoju certyfikacji audytorów sektora publicznego. Certyfikacja powinna uwzględnić zarówno specyficzne uwarunkowania sektora publicznego, jak również wymogi dotyczące wykonywania audytu wewnętrznego. Sektor publiczny na całym świecie ulega przemianom odzwierciedlającym zmiany ekonomiczne, gospodarcze i polityczne. Pojęcie sektora publicznego obejmuje coraz szerszy krąg podmiotów. Obok „tradycyjnych” jednostek administracji publicznej takich jak urzędy czy agencje państwowe, pojawiają się inne podmioty finansowane ze środków publicznych lub korzystających z majątku publicznego, przedsiębiorstwa państwowe, organizacje non-profit, realizujące zadania publiczne itp. Istotną kwestią jest uwzględnianie uwarunkowań regionalnych, a nawet lokalnych, tak, aby kompetencje audytorów i świadczone usługi odpowiadały rzeczywistym potrzebom klientów. Dziś często pojawiają się głosy, że CGAP jest

zbyt teoretyczny oraz w nadmiernym stopniu eksponuje uwarunkowania „amerykańskie”. Zespół ds. CGAP zarekomendował, więc rozważenie przygotowania regionalnych wersji certyfikacji (amerykańskich, europejskich itd.). Miałoby to na celu uwzględnienie odmienności jakimi cechuje się sektor publiczny w różnych częściach świata, przy zachowaniu wspólnego rdzenia w części dotyczącej metodyki pracy

audytora oraz znajomości standardów audytu wewnętrznego. Rozważana jest zmiana nazwy certyfikacji, na przykład na Certified Public Sector Auditor (CPSA). Decyzji możemy się spodziewać w ciągu najbliższych miesięcy.

Mariusz Sujka CGAP CRMA
członek Zespołu ds. CGAP



reklama



Stworzyliśmy Grupę BT&A po kilkunastu latach pracy w największych globalnych firmach doradczych. Zrobiliśmy ten krok, aby móc oferować Państwu naszą wiedzę i doświadczenie z pominięciem korporacyjnych obciążeń i ograniczeń.

Audyt wewnętrzny

- Audyt wybranych procesów biznesowych
- Ocena wiarygodności i bezpieczeństwa danych finansowych
- Co-sourcing dla funkcji audytu wewnętrznego
- Outsourcing funkcji audytu wewnętrznego
- Wdrożenie nowoczesnej funkcji audytu wewnętrznego
- Niezależny przegląd funkcji audytu wewnętrznego
- Analiza zgodności systemów informatycznych z Ustawą o Rachunkowości
- Szkolenia z zakresu metodologii i technik przeprowadzania audytu wewnętrznego

Inne usługi BT&A

- Badanie sprawozdań finansowych
- Doradztwo finansowe i gospodarcze
- Doradztwo podatkowe
- Doradztwo dla samorządów
- Usługi księgowe
- Zarządzanie ryzykiem

BT&A Group ul. Grudzieńiec 102, 60-621 Poznań, +48 61 646 04 50, audyt@btagroup.pl
W A R S Z A W A • P O Z N A Ń • W R O C Ł A W

**TO MIEJSCE
CZEKA NA
TWOJĄ
REKLAMĘ!**

ŁÓDZKIE KOŁO REGIONALNE IIA POLSKA

Łódzkie Koło Regionalne IIA Polska to struktura regionalna działająca na podstawie uchwały zarządu IIA Polska od maja 2009. Jesteśmy drugim formalnie powołanym kołem regionalnym w Polsce. Ale nasze początki to czerwiec 2008, gdyż od tego czasu spotykaliśmy się regularnie, jako Łódzkie Koło Regionalne IIA w organizacji. Można śmiało powiedzieć, że przecieraliśmy ścieżki audytu w centralnej Polsce. Odbyło się kilkadziesiąt spotkań otwartych koła o charakterze merytorycznym oraz kilka spotkań koła przeznaczonych wyłącznie dla członków stowarzyszenia. Mamy spore doświadczenie w zakresie integracji środowiska lokalnego, włącznie z organizacją konferencji o charakterze regionalnym. Konferencja pod nazwą „Samorządność znaczy odpowiedzialność. Skuteczne zarządzanie jednostką samorządu terytorialnego XXI wieku. Szanse i wyzwania”, odbyła się w Starostwie Powiatowym w Zgierzu w 2012 roku. Zgromadziła przedstawicieli okolicznych samorządów oraz członków Instytutu Audytorów Wewnętrznych w Polsce. Goście mieli okazję wysłuchać wystąpień prelegentów z sektora finansów publicznych oraz ekspertów z zakresu audytu wewnętrznego i zarządzania. Dyskutowano o kontroli zarządczej, budżecie zadaniowym, strategiach rozwoju jednostek samorządu terytorialnego, doradztwie i konsultingu, czyli tematach ważnych i aktualnych dla samorządowców. Patronat nad konferencją objął Marszałek Województwa Łódzkiego i Starosta Zgierski.

Łódzkie Koło Regionalne IIA Polska liczy 25 członków zadeklarowanych i aktywnych, spotkania otwarte Koła skupiają jednorazowo



35-45 osób rotacyjnie, gdyż lista naszych sympatyków jest duża, również wśród osób niebędących członkami IIA. Sympatyków IIA w ramach spotkań naszego Koła wciąż przybywa, są to osoby reprezentujące zarówno jednostki sektora finansów publicznych, jak i bankowość, ubezpieczenia, spółki, a odwiedzający nas słuchacze to zarówno audytorzy, jak i osoby zajmujące się kontrolą, a zainteresowane pracą audytora w przyszłości. Spotkania Koła odbywają się, w miarę naszych możliwości czasowych, raz na kwartał, ale bywa, że znacznie częściej. Naszą niepisaną tradycją stało się uroczyste świąteczno-noworoczne spotkanie członków IIA Polska z terenu Łodzi i okolic.

Spotkania Koła mają na celu nawiązanie kontaktów wśród audytów wewnętrznych reprezentujących główne instytucje życia publicznego w Łodzi i regionie łódzkim, będące udaną, co możemy stwierdzić z perspektywy czasu, próbą zintegrowania środowiska

audytorów, w celu wymiany doświadczeń, utrwalenia najlepszych praktyk oraz integracji środowiska audytorów z tego terenu. Ponieważ inicjatywa jest społeczna, zależy nam na partnerach, mogących w jakiś sposób przyczynić się do powodzenia naszego przedsięwzięcia. Nasi partnerzy merytoryczni, to przedstawiciele „wielkiej czwórki” i członkowie IIA, goszczący u nas z wykładami i prelekcjami, ale to również przedstawiciele lokalnego świata nauki, jednostek kontrolnych, inni audytorzy wewnętrzni, chcący się podzielić wieloletnią wiedzą i doświadczeniem. Mamy także na terenie Łodzi przyjaciół, dzięki uprzejmości, których dysponujemy zapleczem do naszych spotkań merytorycznych. Są to zarówno wyższe uczelnie, jak i duże instytucje z sektora publicznego i finansowego.

Inicjatorem powstania Łódzkiego Koła Regionalnego IIA Polska, a obecnie jego koordynatorem jest Anna Królak, audytor wewnętrzny, CGAP, wieloletni członek

stowarzyszenia. Do zadań koordynatora należą przede wszystkim wszystkie sprawy związane z organizacją spotkań Koła oraz utrzymywanie kontaktu z członkami i sympatykami IIA na terenie Łodzi i w regionie łódzkim, jak również utrzymywanie stałego kontaktu z lokalnymi partnerami IIA.

Każde spotkanie Koła to zarówno możliwość merytorycznego spotkania, pozyskania punktów cpe dla osób posiadających certyfikaty IIA, miejsce gdzie można z bliska wsłuchać się w problemy codziennego dnia audytora, ale również, a może przede wszystkim spotkanie grona przyjaciół, stanowiących dla siebie wsparcie w codziennym dążeniu do profesjonalizacji zawodu audytora wewnętrznego.

Anna Królak, CGAP

tel. 505 113 603

ann_ks@op.pl



WYDARZENIA

Szanowni Państwo,
Z przyjemnością przedstawiamy harmonogram wydarzeń IIA Polska w okresie wrzesień – grudzień 2014 r.

WRZESIEŃ:

27-28/09 (sobota-niedziela) - Warsztaty szkoleniowe Koła AWJST IIA Polska - Będzin

PAŹDZIERNIK:

02/10 - „Whistleblowing jako narzędzie do ograniczenia ryzyka nadużyć” - Spotkanie otwarte Ernst & Young Business Advisory i IIA Polska; więcej informacji wkrótce

07-08/10 - „Audyty Bezpieczeństwa Informacji – podstawy” - Warszawa

09/10 - IV Konferencja dla Sektora Finansowego – „Elastyczność funkcji audytu w zmieniającym się otoczeniu” - Warszawa

14/10 - „Audyty rekomendacji D KNF – podejście bazujące na ryzyku” - Warszawa

14-15/10 - „Audyty Bezpieczeństwa Informacji – podstawy” - Poznań

21-22/10 - „Zapobieganie oszustwom” - Warszawa

28-29/10 - Audyt pionu zasobów ludzkich - Warszawa; więcej informacji wkrótce

LISTOPAD:

04-05/11 - „Audyty Bezpieczeństwa Informacji – podstawy” - Katowice

04-05/11 - Ocena jakości audytu wewnętrznego - Warszawa; więcej informacji wkrótce

18-19/11 - „Przeprowadzanie audytu w jednostkach sektora finansów publicznych – praktyczne ćwiczenia” - Warszawa; więcej informacji wkrótce

25/11 - „Audyty w grupie kapitałowej” - Warszawa; więcej informacji wkrótce

27/11 - X Konferencja PolCAAT'2014 - Warszawa; więcej informacji wkrótce

GRUDZIEŃ:

09-10/12 - „Skuteczna komunikacja w audycie wewnętrznym” - Warszawa

Powyższe informacje znajdują się również na stronie IIA Polska.

Jak widać wiele się będzie działo do końca roku. Mamy nadzieję, że w/w wydarzenia Państwa zainteresują i będziemy mogli gościć Państwa na niejednym ze wspomnianych wydarzeń.

W przypadku jakichkolwiek pytań, prosimy o kontakt.

Serdecznie zapraszamy!

Instytut Audytorów Wewnętrznych IIA Polska
Al. Jerozolimskie 44 pok. 530
00-024 Warszawa
e-mail: office@iia.org.pl
tel/fax: 0 22 393 39 50
www.iia.org.pl





humor wspiera 24EasyAudit.pl

więcej humoru na gagfin.pl

Zapraszamy do reklamowania Państwa produktów oraz usług na łamach Newslettera Stowarzyszenia Audytorów Wewnętrznych IIA Polska.

Wszystkie potrzebne informacje na temat reklamy w Newsletterze do uzyskania u osoby kontaktowej w Biurze IIA Polska:

Renata Zysiak

Email: office@iia.org.pl

Tel./fax: **+48(22)393 39 50**

REDAKCJA

Wydawca:

Instytut Audytorów Wewnętrznych IIA Polska
ul. Świętokrzyska 20 (pokój 508, V piętro).

00-002 Warszawa

telefon: +48 (22) 110 08 13

fax: +48 (22) 247 83 78

Redaktor Naczelna i skład:

Katarzyna Celińska

tel. 604 171 529

mail: k.celinska@iia.org.pl